

項目名称	No. 53		庁舎のあり方の検討			
分類	大	1	健全な行財政運営の確保に向けた取組			
	中	2	投資の厳選による公共施設等の「総量の最適化」と「質の向上」			
	小	5	庁舎機能の充実			
所管課	総務部 管財課					
現状と課題	<p>本庁舎は、昭和38年(1963年)の建設から55年が経過しており、耐震補強工事を実施済みであるが、老朽化等が進行しているため、今後建て替えを含めた庁舎のあり方を検討する必要がある。そのため、平成29年(2017年)12月に「庁舎のあり方に関する検討」報告書及び「一定の方針案」の公表を行った。</p> <p>今後、市民の意見を十分に聴き、市民の利便性向上や市民ニーズに応えられる機能を有した庁舎のあり方をさらに検討していくことが求められる。</p>					
取組内容	<ol style="list-style-type: none"> 1 市民の意見を聴く「(仮称)市民懇話会」等の開催によるあり方の検討 2 「庁舎のあり方に関する方針」の策定 3 検討及び策定状況の公表、ホームページでの情報発信 4 事務の効率化を含めた庁舎の規模や機能の検討 5 基本構想の策定* 					
達成目標	庁舎のあり方に関する方針の策定					
効果	「庁舎のあり方に関する方針」への市民ニーズや意見の反映					
指標			現状	中間年度	最終年度	
ホームページでの情報発信(年間)		目標値	—	2回以上	—	
実施スケジュール		平成30年度 (2018年度)	令和元年度 (2019年度)	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)
1 「(仮称)市民懇話会」等の開催によるあり方の検討	計画	→				
2 「庁舎のあり方に関する方針」の策定	計画	→				
3 検討及び策定状況の公表	計画	→				
4 事務の効率化を含めた庁舎の規模や機能の検討	計画				→	
5 基本構想の策定	計画				→	
備考	* 「庁舎のあり方に関する方針」を策定する際に、「庁舎の建て替え」を選択した場合には、令和3年度(2021年度)から基本構想を策定予定。					

各年度取組実績					
平成 30年度 (2018)	中間取組状況	7月に学識経験者や関係団体、公募による「宮崎市庁舎整備に関する市民懇話会」を設置し、9月末までに2回の懇話会を開催した。懇話会では市庁舎の大きな方向性や将来像について意見を聞きながら検討を深めた。 また、市ホームページに会議開催や資料、議事録を適宜掲載して、情報発信に努めた。			
	最終取組状況	「宮崎市庁舎整備に関する市民懇話会」の会議を7月～2月までに合計6回開催し、報告書の取りまとめを行い、3月18日に委員長から市長に対して報告書の提出を行った。 また、市ホームページには、全ての会議資料や議事録を掲載するとともに、10月号の市広報や自治会の全班回覧を行うなど、情報発信に努めた。			
	達成状況評価	◎	評価理由及び次年度の取組予定	平成30年度(2018年度)については市民懇話会の開催や情報発信等を予定どおり実施することができた。 平成31年度(2019年度)は、総合支所管内を含む地域協議会への説明を行い、広く市民の皆様のご意見を聞きながら検討を進めていく。	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 ー:中止				
	効果額(千円)	不要額		内容・算出内訳	
	必要額				
	効果額				
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)ー必要額(取組に要した額)					
令和 元年度 (2019)	中間取組状況	市民懇話会の意見を踏まえ、22全地域協議会に対して、庁舎の現状や課題、これまでの取組、今後のスケジュール等を説明し、意見を伺っており、7月から9月までに10協議会に実施。 市広報紙5月号に特集を組み、来年度末に「大きな方向性」を公表する旨周知。また、公表に必要なデータ収集等を目的とした基礎調査をプロポーザル方式で公募し、9月から開始。さらに、庁内の検討を加速するため、9月までに専門部会・検討委員会を1回ずつ開催。			
	最終取組状況	12月までに、22全地域協議会に対しての説明を終了し、いただいた意見等を分析中。「大きな方向性」の公表に必要なデータ収集等を目的とした基礎調査の成果品を受領し分析中。 庁内の検討について、「大きな方向性」の公表に向けた検討を加速。専門部会を4回・検討委員会を3回開催し、「大きな方向性」の素案を作成した。			
	達成状況評価	◎	評価理由及び次年度の取組予定	「長寿命化」を図るのか、それとも「建替え」するのかといった、「大きな方向性」の素案作成について、スケジュールどおり進捗した。 次年度、追加の交通量調査や繁忙期の来庁者アンケートを行い、必要なデータの補強を行ったうえで、内部検討を更に加速するとともに、外部有識者や関係団体による検討会を開催し、「場所」の選定作業を進める。	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 ー:中止				
	効果額(千円)	不要額		内容・算出内訳	
	必要額				
	効果額				
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)ー必要額(取組に要した額)					

令和 2年度 (2020)	中間取組状況	令和2年(2020年)6月に「長寿命化」ではなく「建替え」ることの公表を行った。今年度は、新庁舎を建替えるエリアの選定を行うため、「宮崎市庁舎のあり方に関する市民検討会」を設置し、7月に1回目の開催を予定したが新型コロナウイルスの感染拡大を考慮し、書面での開催を行った。また、22全地域協議会に対して、新庁舎の建設エリアの説明を行ったうえで意見を伺っており、8月から9月までに10協議会に実施。		
	最終取組状況	市民検討会については、1回目(7/30書面協議)、2回目(11/26)、3回目(2/18)、4回目(3/26)に開催し、新庁舎建設エリア選定に向けた検討を進めていただいた。地域協議会への説明及び意見聴取は、8月から12月までに、22全地域協議会に対して実施。議会への説明及び意見聴取は、8月から10月までに、全会派に対して実施。庁内の検討は、専門部会・庁舎問題検討委員会をそれぞれ4回開催。		
	達成状況評価	○	評価理由及び次年度の取組予定	市民検討会に関して、新型コロナウイルスの感染状況に伴う実施時期の変更及び、議論を深めるため開催回数を増やしたことにより、年度内の完了ができなかったことから、令和3年度(2021年度)に2回の市民検討会を開催する。併せて市としての新庁舎建設エリアの選定案を作成し、令和3年(2021年)5月下旬から6月上旬にかけて、決定・公表する予定。
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止			
	効果額(千円)	不要額		内容・算出内訳
	必要額			
	効果額			
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)－必要額(取組に要した額)				

項目名称	No. 54		本庁舎～第四庁舎・総合支所の設備等の計画的な改修の実施					
分類	大	1	健全な行財政運営の確保に向けた取組					
	中	2	投資の厳選による公共施設等の「総量の最適化」と「質の向上」					
	小	5	庁舎機能の充実					
所管課	総務部 管財課							
現状と課題	本庁舎～第四庁舎や総合支所は、築年数の経過により、設備等の老朽化や組織の改編等による狭隘化により、業務等に支障を及ぼす状況になってきており、計画的な改修を行う必要がある。そのため改修スケジュールを毎年度見直し、修繕状況を反映した更新を行う。							
取組内容	1 本庁舎～第四庁舎、各総合支所の改修スケジュールの更新 2 本庁舎～第四庁舎、総合支所の改修スケジュールに基づいた設備等改修工事の実施							
達成目標	計画的な改修工事の実施							
効果	市民サービスの向上や執務環境の改善							
指標			現状	中間年度	最終年度			
改修スケジュール(平成30年度(2018年度)～令和4年度(2022年度))に基づいた工事の進捗率			目標値	-	50%	100%		
実施スケジュール		平成30年度(2018年度)	令和元年度(2019年度)	令和2年度(2020年度)	令和3年度(2021年度)	令和4年度(2022年度)		
1	本庁舎～第四庁舎、各総合支所の改修スケジュールの更新	計画	→	→	→	→	→	
2	本庁舎～第四庁舎、各総合支所の設備等改修工事の実施	計画	→	→	→	→	→	
3		計画						
4		計画						
5		計画						
備考	「No.53 庁舎のあり方の検討」で策定する「庁舎のあり方に関する方針」との整合性を図り、スケジュールの見直しや必要最低限の改修工事に取り組みます。							

各年度取組実績

各年度取組実績					
平成 30年度 (2018)	中間取組状況	本庁舎～第四庁舎、各総合支所の改修スケジュールについては適宜更新を行っている。設備等改修工事については、改修スケジュールを基に順次行っている。			
	最終取組状況	今年度、改修を予定していた工事については計画的に実施することができた。また、来年度以降にスケジュールで予定している工事の設計についても計画的に実施することができた。			
	達成状況評価	○	評価理由及び次年度の取組予定	来年度も改修スケジュールを基に、工事・設計を順次行いながら、来年度以降の改修スケジュールを見直して計画して行く。	
	△：準備、検討 ○：一部実施 ◎：実施完了 ー：中止				
	効果額 (千円)	不要額		内容・算出内訳	
		必要額			
効果額					
[効果額]＝不要額(取組により不要となった(生み出された)額)－必要額(取組に要した額)					
令和 元年度 (2019)	中間取組状況	本庁舎～第四庁舎、各総合支所の改修スケジュールについては適宜更新を行っている。設備等改修工事については、改修スケジュールを基に順次行っている。			
	最終取組状況	今年度、改修を予定していた工事については一部、契約解除等があり次年度に繰越になったが、その他の工事については計画的に実施することができた。また、来年度以降にスケジュールで予定している工事の設計についても計画的に実施することができた。			
	達成状況評価	○	評価理由及び次年度の取組予定	工事・設計について、一部繰越等があったが計画的に実施できた。来年度も改修スケジュールを基に、工事・設計を順次行うこととし、来年度以降の改修スケジュールについては、随時計画を見直していく。なお、今後、本庁舎～第四庁舎、各総合支所の個別施設計画を作成していく。	
	△：準備、検討 ○：一部実施 ◎：実施完了 ー：中止				
	効果額 (千円)	不要額		内容・算出内訳	
		必要額			
効果額					
[効果額]＝不要額(取組により不要となった(生み出された)額)－必要額(取組に要した額)					

令和 2年度 (2020)	中間取組状況	本庁舎～第四庁舎、各総合支所の改修スケジュールについては適宜更新を行っている。設備等改修工事については、改修スケジュールを基に順次行っている。各総合支所の個別施設計画は、12月に作成済み。			
	最終取組状況	今年度、改修を予定していた工事については一部、次年度に繰越になったが、その他の工事については計画的に実施することができた。また、来年度以降のスケジュールで予定している工事の設計についても計画的に実施することができた。			
	達成状況評価	○	評価理由及び次年度の取組予定	工事・設計について、一部繰越等があったが計画的に実施できた。来年度も改修スケジュールを基に、工事・設計を順次行うこととし、来年度以降の改修スケジュールについては、随時計画を見直していく。個別施設計画については、令和2年(2020年)12月に作成した。(本庁～4庁舎、各総合支所)	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止				
	効果額 (千円)	不要額		内容・算出内訳	
		必要額			
効果額					
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)－必要額(取組に要した額)					

項目名称	No. 55		地域センターの設備等の計画的な改修の実施					
分類	大	1	健全な行財政運営の確保に向けた取組					
	中	2	投資の厳選による公共施設等の「総量の最適化」と「質の向上」					
	小	5	庁舎機能の充実					
所管課	総務部 管財課							
現状と課題	<p>地域センターは、築年数の経過による設備等の老朽化や窓ロスペース及び執務室の狭隘化が進行してきている。現在は、故障が出るたびに修繕している状況だが、今後は計画的な改修を行う必要がある。</p> <p>そのため、新たに改修スケジュール(修繕箇所及び時期の決定、設計等の実施)の作成に取り組む必要がある。</p>							
取組内容	<p>1 地域センターの設備等改修スケジュールの作成</p> <p>2 地域センターの設備等の設計の実施</p> <p>3 地域センターの設備等改修工事の実施</p> <p>4 地域センターの改修スケジュールの更新</p>							
達成目標	計画的な改修工事の実施							
効果	市民サービスの向上や執務環境の改善							
指標			現状	中間年度	最終年度			
改修スケジュール(平成32年度(2020年度)～令和4年度(2022年度))に基づいた工事の進捗率			目標値	-	33%	100%		
実施スケジュール			平成30年度 (2018年度)	令和元年度 (2019年度)	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)	
1	地域センターの改修スケジュールの策定	計画	→					
2	地域センターの設備等の設計の実施	計画		→	→	→	→	
3	地域センターの設備等改修工事の実施	計画			→	→	→	
4	地域センターの改修スケジュールの更新	計画			→	→	→	
5		計画						
備考								

各年度取組実績					
平成 30年度 (2018)	中間取組状況	各地域センターから聞き取りを行った内容を基に改修スケジュールを作成したが、地域センター以外の公共施設との複合化の相談も来ており、検討内容を踏まえつつ、適宜スケジュールの修正を行う。			
	最終取組状況	公民館との複合化に含まれる地域センター(生目、木花、住吉)については、大規模な改修は行わず、業務に支障のない範囲での修繕を行い、その他の地域センター(赤江、北)については、長寿命化に向けた建物の改修を行う計画とした。			
	達成状況評価	○	評価理由及び次年度の取組予定	複合化をする生目地域センターについては、基本・実施設計を行い、赤江、北については、改修スケジュールを基に建築住宅課への建物診断の依頼や、設計委託等を行う。	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止				
	効果額(千円)	不要額		内容・算出内訳	
	必要額				
	効果額				
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)-必要額(取組に要した額)					
令和 元年度 (2019)	中間取組状況	改修スケジュールを基に、建築住宅課へ建物診断の依頼や、設計の委託を行いながら、次年度以降のスケジュールについても、平準化を図りながら適宜行う。			
	最終取組状況	改修スケジュールを基に、建築住宅課に依頼をした建物診断の結果を基に、来年度以降のスケジュールの更新を行った。また次年度以降に予定している工事の設計についても計画的に実施することができた。			
	達成状況評価	◎	評価理由及び次年度の取組予定	複合施設として整備する生目地域センターについては、基本・実施設計を行い、地質調査や測量調査を行った。赤江、北については、改修スケジュールを基に建築住宅課による設計を完了した。平成30年度(2018年度)~令和元年度(2019年度)に各地域センターの個別施設計画を地域コミュニティ課と協議し作成を完了しているが、必要に応じて、見直しを行っている。	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止				
	効果額(千円)	不要額		内容・算出内訳	
	必要額				
	効果額				
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)-必要額(取組に要した額)					

令和 2年度 (2020)	中間取組状況	改修スケジュールを基に、建築住宅課へ建物診断の依頼や、設計の委託を行いながら、次年度以降のスケジュールについても、平準化を図りながら適宜行う。 本年度は赤江地域センターにて、空調機の更新工事を行っている。			
	最終取組状況	改修スケジュールを基に、建築住宅課に依頼をした建物診断の結果を基に、来年度以降のスケジュールの更新を行った。また次年度以降に予定している工事の設計についても計画的に実施することができた。			
	達成状況評価	○	評価理由及び次年度の取組予定	生目地域センターについては、複合型施設として、建設中である。【完成予定令和3年度】赤江、北については、改修スケジュールを基に建築住宅課による設計を完了した。個別施設計画を必要に応じて、見直しを行っていく。	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止				
	効果額 (千円)	不要額		内容・算出内訳	
		必要額			
効果額					
[効果額] = 不要額(取組により不要となった(生み出された)額) - 必要額(取組に要した額)					

項目名称	No. 56		庁舎における事務の効率化の検討			
分類	大	1	健全な行財政運営の確保に向けた取組			
	中	2	投資の厳選による公共施設等の「総量の最適化」と「質の向上」			
	小	5	庁舎機能の充実			
所管課	総務部 管財課					
現状と課題	<p>本庁舎～第四庁舎(以下「本庁舎等」という。)の会議室の利用率が高くなっており、利用したい時に、利用できない事があり、業務等に支障を及ぼす状況が見られる。</p> <p>また、総合支所や教育委員会等の職員が、本庁舎等での会議や決裁などの間に業務を行いたいのが、執務環境(サテライト室等)が整っていないため、事務の効率化が図られていない状況にある。</p> <p>事務効率を上げるため、「会議のあり方の見直し」や「仕事の進め方改革」、「組織の改編」といった取組と連動しながら、今後、サテライト室の設置や会議室の配置の見直しの検討を行う必要がある。</p>					
取組内容	<p>会議室の利用の効率化を図るとともに、サテライト室を設置し、事務の効率化に取り組む。</p> <p>1 事務の効率化に向けた会議室の利用状況の分析やサテライト室の設置・利用方法の検討</p> <p>2 会議室等の配置の見直しや試験的なサテライト室の設置</p> <p>3 サテライト室の試験的導入・効果の検証</p> <p>4 サテライト室の設置方針の策定及び設置工事</p> <p>5 サテライト室の供用開始</p>					
達成目標	サテライト室の設置					
効果	事務の効率化及び執務環境の改善					
指標			現状	中間年度	最終年度	
サテライト室の設置数		目標値	—	1室	1室	
実施スケジュール		平成30年度 (2018年度)	令和元年度 (2019年度)	令和2年度 (2020年度)	令和3年度 (2021年度)	令和4年度 (2022年度)
会議室の利用状況の分析やサテライト室の設置の検討	計画	→				
会議室等の配置の見直しや試験的なサテライト室の設置	計画		→			
サテライト室の試験的導入・効果の検証	計画		→	→		
サテライト室の設置方針の策定及び設置工事	計画			→		
サテライト室の供用開始	計画				→	→
備考						

各年度取組実績					
平成 30年度 (2018)	中間取組状況	今年度中にサテライト室を試験的に運用するため、人事課・情報政策課と検討を行なっている。			
	最終取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・平成30年(2018年)11月21日(月)から平成31年(2019年)3月29日(金)まで、第二庁舎4階に試行的に設置。 ・サテライト室には、PC5台、プリンター1台を設置。 ・平成31年(2019年)2月に職員アンケートを実施。 ・施行期間の利用実績は、24件(個人での利用、協議での利用)。 			
	達成状況評価	◎	評価理由及び次年度の取組予定	<ul style="list-style-type: none"> ・予定どおり、サテライト室設置の検討及び試行的設置を行うことができた。 ・平成31年度(2019年度)は、議会開会中に期間を限定し、引き続き試行的に設置を行い、導入効果の検証を行っていく。 	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止				
	効果額 (千円)	不要額		内容・算出内訳	
		必要額			
効果額					
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)－必要額(取組に要した額)					
令和 元年度 (2019)	中間取組状況	本年度は、多くの利用が予想される議会開会中に期間を限定し、昨年度に引き続き試行的に設置を行い、導入効果の検証を行っていく。6月議会の期間は昨年度同様2庁舎4階に設置し12名が利用し、9月議会の期間は場所を移し本庁舎3階に設置し24名が利用した。			
	最終取組状況	本年度は、多くの利用が予想される議会開会中に期間を限定し、昨年度に引き続き試行的に設置を行った。利用実績としては、6月議会は11人、9月議会は34人、12月議会は17人、3月議会は12人であり、合計74人が利用した。利用者の所属は、総合支所・保健所・教育委員会がほぼ同程度の割合を占めており、その3施設で全体の約8割を占めるという結果であった。			
	達成状況評価	◎	評価理由及び次年度の取組予定	<ul style="list-style-type: none"> 今年度は、取組予定のとおりサテライト室の設置を行うことができた。 次年度は、試験的導入の最終年度であるため、これまでの実施結果を参考に、より効果的かつ効率的なサテライト室の設置を試行し、その結果を踏まえ、サテライト室を本格的に設置するのか否かの判断を行いたい。 	
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止				
	効果額 (千円)	不要額		内容・算出内訳	
		必要額			
効果額					
[効果額]=不要額(取組により不要となった(生み出された)額)－必要額(取組に要した額)					

令和 2年度 (2020)	中間取組状況	<p>本年度も、多くの利用が予想される議会開会中に期間を限定し、昨年度に引き続き試行的に設置を行い、導入効果の検証を行った。6月議会の期間は本庁舎4階に設置し、22名が利用し、9月議会の期間は本庁舎4階に設置し、26名が利用した。</p> <p>また、本件取組について、これまでの導入効果を検証し、サテライト室のあり方について検討を進め、最終的な設置方針を策定する。</p>		
	最終取組状況	<p>本年度も、多くの利用が予想される議会開会中に期間を限定し、本庁舎4階に設置した。利用実績としては、6月議会は22人、9月議会は26人、12月議会は5人、合計53人が利用した。</p> <p>結果として、利用者は少数であると判断し、3月議会は設置しなかった。</p>		
	達成状況評価	○	評価理由及び次年度の取組予定	<p>今年度も、多くの利用が予想される議会開催中に、第二庁舎4階から本庁舎4階に変更し、サテライト室を設置したが、12月議会までの利用者が53名であった。</p> <p>そのため、利用者が少数であると判断し、3月議会の設置は行わず、年3回の設置となった。</p> <p>令和2年度(2020年度)は試験的導入の最終年度であるため、これまでの実施結果を踏まえ、次年度以降のサテライト室設置は行わないと判断した。</p>
	△:準備、検討 ○:一部実施 ◎:実施完了 -:中止			
	効果額(千円)	不要額		内容・算出内訳
	必要額			
	効果額			
[効果額] = 不要額(取組により不要となった(生み出された)額) - 必要額(取組に要した額)				